Эксклюзивный семинар Артема Кузьминых:

Очно+Онлайн трансляция



Семинар ориентирован *на финансовых директоров и руководителей компаний, собственников бизнеса, главных бухгалтеров, налоговых юристов, специалистов по налоговому планированию*

Регламент проведения:
9.30 – 10.00 регистрация участников
10.00 – 18.00 - проведение семинара
12.15 - 13.00 обед; 14.45-15.00, 16.30 – 16.45 кофе-паузы
С 18.00 – индивидуальные консультации участников.

Программа:

1 день.

Антидробление и безразрывный НДС: как выстроить безопасную низконалоговую модель бизнеса в 2027 году.

1. Компромиссная налоговая нагрузка на уровне «и не стыдно, и не жалко». Не схемы, а модели. Налоговая система в процессе «донастройки»: что изменилось и что сегодня находится в зоне максимального риска

— **агрессивная «оптимизация НДС»** (обналичка, «бумажный НДС», «площадки»). Исключения: реальные покупки реальных товаров / работ / услуг, отсрочка уплаты НДС, покупка безразрывного НДС;

— **дробление бизнеса при наличии явных признаков дробления**, которые выявляются автоматически (цифровые следы). Дробление 3.0 («до мышей»), в т.ч. на субъектов АУСН;

— **франчайзинг — больше не «волшебная таблетка»** (не даёт защиты от обвинений в дроблении, а приносит дополнительные риски);

— **будущая ИАС «Дробление»,** отделы по дроблению в ИНФС, активизация работы по дроблению в связи с амнистией;

— **региональные льготы по УСН** (где остались) — чем заканчивается «налоговый туризм»;

— **самозанятые и ИП:** удобная модель аутсорсинга или «подмена трудовых отношений»? Межведомственные комиссии **по обелению рынка труда**;

— **экстерриториальность и функциональная** модель налогового контроля.

2. Безразрывный НДС: что это такое в практическом смысле и где его взять в новых условиях

— **управление добавленной стоимостью** (и прибылью) для оптимизации по НДС (и налогу на прибыль) в 2027 году — как выстраивать работу без токсичных контрагентов и без проблем с вычетами;

— **как сейчас находить, мотивировать и «создавать» безНДСных покупателей** / заказчиков. Оборот с 5% НДС как де факто новый безНДСный оборот в условиях 2027 года;

— **перераспределение маржи, вычетов и безНДСных расходов** между плательщиками НДС и (оставшимися) неплательщиками НДС (включая субъектов АУСН), освобожденными от НДС и «квазиНДСниками»;

— **разовые крупные сделки** с отрицательной маржинальностью и обоснованием цены;

— **безНДСные доходы у плательщиков НДС** для финансирования безНДСных расходов.

3. Антидробление — противоположность дробления: как на практике строить устойчивую низконалоговую структуру бизнеса в 2027 году

— **структурирование — построение рациональной структуры** группы компаний (лиц): не дробление, а управляемая бизнес-модель;

— **что сегодня закон, суды и налоговые органы** (скорее — их искусственный интеллект) считают искусственным дроблением, как его выявляют и доказывают;

— **внешние и «внутренние» признаки дробления** и его налоговые последствия;

— **неизбитые (пока) альтернативы франчайзингу**: «незарегистрированный франчайзинг» и дилерская / партнёрская сеть + бухгалтерский аутсорсинг;

— многоцелевой виртуальный холдинг как разделение оборотов, активов, капитала, персонала, отношений с контрагентами и ответственности: операционные компании, торговый дом, закупочная / снабженческая структура, сервисные центры, хранители активов и капитала, риск-структуры и их роли в достижении компромиссной налоговой нагрузки и минимизации рисков;

— **как сочетать защиту активов и безналоговый пассивный доход собственника**: правильно встраиваем хранитель активов и капитала в виде личного фонда (+ЗПИФ?) в структуру виртуального холдинга.

4. Финальная сессия

— ответы на вопросы участников;

— разбор отдельных практических ситуаций;

— индивидуальный экспресс-анализ и экспресс-моделирование решений по налоговому планированию бизнеса на 2027–2028 годы.

2 день

Прибыль на руки в 2027 году: законные и безопасные модели выплат собственнику, **топ-менеджменту и связанным лицам - выгодно и без блокировок счетов.**

В 2026 году ещё актуальнее стал вопрос: **как** вывести деньги из бизнеса **на его собственников — законно, дешево и без привлечения внимания налогового контроля и банковского финмониторинга**.

Прежние «простые» решения стремительно дорожают, становятся рискованнее или вовсе перестают работать так, как раньше. Растут страховые взносы, усиливается и автоматизируется контроль за использованием в «схемах» ИП и — особенно! — самозанятых, банки жёстче смотрят на любое движение денег в направлении физлиц и между ними. Привычные схемы всё чаще заканчиваются либо дополнительными налогами, либо комплаенс-проблемами с банком — а то и с правоохранительными органами.

Этот семинар — не про абстрактную теорию и не про «волшебные таблетки» (то есть серые схемы). Он про **практику получения денег из бизнеса**: какие способы действительно работают сейчас, а где экономия оказывается слишком дорогой.

Разберём не только известные варианты — зарплату, дивиденды, договоры с ИП/самозанятыми, аренду, займы в обе стороны (организация физлицу, физлицо организации) — хотя и по ним много что полезного будет сказано. Основной упор будет сделан на менее очевидные модели, которые при грамотном внедрении позволяют собственникам бизнеса получать деньги **гибче, дешевле и безопаснее**. Отдельно поговорим о банковском комплаенсе: как не превратиться в «сомнительного клиента» только потому, что собственнику бизнеса просто нужны его собственные деньги.

Программа:

1. Новая реальность 2027: почему забирать деньги из бизнеса стало сложнее

- Что изменилось в налоговой и банковской сфере, и почему старые подходы работают всё хуже.
- Рост стоимости выплат: НДФЛ, страховые взносы, банковские комиссии и комплаенс.
- Усиление и автоматизация контроля за ИП и самозанятыми: претензии о «подмене трудовых отношений», комиссии по обелению рынка труда.

2. Как выбирать способ выплаты: не один универсальный вариант, а комплексное решение под конкретные задачи

- Регулярное личное потребление собственника, разовая крупная сумма, накопление, наличные, безнал — разные инструменты для каждой цели.
- Вывод из коммерческой и некоммерческой (АНО, личный фонд…) организации, из оборота ИП: в чём разница по налогам и рискам.
- Что важнее в конкретной ситуации: минимизация налогообложения (НДЛФ, страховые взносы, НДС, налог на прибыль…), быстрый доступ к деньгам, безопасность расчётного счёта или комбинация этих целей.

3. Рабочие модели 2027: что действительно можно использовать

- Перевод части или даже всей деятельности на ИП: пять способов сделать это выгодно, без лишних рисков, неудобств и обвинений в дроблении бизнеса (включая простое товарищество, агентирование и давальческие договоры подряда).
-

- Договорные конструкции с ИП и самозанятыми, затратные механизмы: услуги, работы, агентирование, аренда, проценты, роялти, обеспечительные инструменты. Снижаем риски «подмены трудовых отношений» до ≈ 0.
- Личный фонд — легальный безналоговый доход собственника бизнеса и его близких + защита активов.
- Вспомогательные организации: агрегаторы / площадки услуг фрилансеров / самозанятых («платформы»), страховые компании (инвестиционное страхование жизни и другие варианты), профсоюзы (при правильном внедрении — чего никто не делает, а на семинаре рассмотрим, как это сделать).
- Дивиденды и выплаты из прибыли, в т.ч. на спецрежимах и от компании-нерезидента — как их сделать выгодными и удобными.
- Как получить льготные тарифы страховых взносов — 15%… 7,6%… 0%!
- Заём и подотчёт — инструменты временного вывода: когда они уместны, а когда превращаются в проблему.
- Как бизнес может разумно брать на себя часть расходов без лишних налоговых последствий.
- Выплаты физлицам за приобретение и использование имущества, интеллектуальной собственности, финансирование.
- Отдельные решения для нестандартных ситуаций.

4. Свободные (законно неучитываемые ни в каком учёте) деньги в наличной и безналичной форме: как получать их без проблем с банковским финмониторингом

- Нужны наличные: как действовать, чтобы не провоцировать блокировки.
- ИП как инструмент гибкого распоряжения деньгами: что можно, а что выглядит для банка как сомнительные/подозрительные операции.
- Корпоративные/бизнес-карты, депозиты, личные карточные и прочие счета, «свободный безнал» и иные формы доступа к средствам.
- Как вести себя с банком, чтобы не лишить себя расчётного счёта собственными руками и не разориться на банковских комиссиях.

5. Как не надо делать: что заканчивается доначислением налогов и проблемами с банком

- Традиционное обналичивание.
- Невозвратные займы, «вечный» подотчёт, фиктивные документы.
- Сделки со взаимозависимыми лицами (есть исключения!).
- Неправильно (то есть как обычно!) внедрённый ИП-управляющий и другие гражданско-правовые конструкции, которые на бумаге красивы, а в реальности — ст. 54.1 НК РФ и «типологизированная схема».
- Как отличить рабочую модель от схемы, которая держится только до первого загоревшегося у инспектора «флажка» (маркера риска).

6. Практический итог: собираем комплексную модель под свой бизнес

- **Комбинируем несколько инструментов**, а не ищем одну «волшебную таблетку».
- Какие решения подходят для небольших сумм, какие — для регулярного вывода, какие — для крупных выплат.
- Ответы на вопросы. Экспресс-разбор отдельных кейсов участников семинара и предварительное моделирование вариантов